



COITI
VALENCIA

COLEGIO OFICIAL DE INGENIEROS TÉCNICOS INDUSTRIALES DE VALENCIA

LEAN MANUFACTURING LA CLAVE ESTRATÉGICA PARA LA COMPETITIVIDAD

Lugar: Aula 2. COITI Valencia.
Guillem de Castro, 9. Valencia
Fecha: Sábado 11 febrero 9:30 - 13:30
Viernes 17 febrero 17:00 - 21:00
Sábado 18 febrero 9:30 - 13:30
Sábado 25 febrero 9:30 - 13:30
Precio*: Colegiados 110 €
No Colegiados 150€
Asistencia mínima: 15 personas

*A los asistentes a la jornada de Lean Manufacturing se les descontará el importe que pagaron inicialmente

OBJETIVOS

- Entender el potencial de un sistema integrado de gestión Lean como clave para la competitividad, a través de la reducción drástica de costes y plazos de entrega y el incremento en calidad y flexibilidad.
- Evaluar los diferentes componentes de un sistema integrado de gestión Lean para clarificar su aplicabilidad en la empresa
- Generar discusión sobre oportunidades de mejora y siguientes pasos a seguir en el desarrollo del concepto global.

BENEFICIOS

- Detección de oportunidades para el desarrollo competitivo de la empresa a través del desarrollo estratégico del concepto Lean.
- Definición de los pasos futuros a seguir para la mejora de la competitividad, con el objetivo de incremento de ventas y beneficios empresariales.

PROGRAMA

- **EL CONCEPTO PRODUCTIVIDAD. SU RELACIÓN CON VENTAS Y BENEFICIOS**
 - El Precio, el Marketing y la Innovación. Su relación con la Productividad
 - El área clave de la Empresa para la Competitividad
- **PARÁMETROS DE COMPETITIVIDAD**
 - Coste
 - Calidad
 - Plazo de entrega
 - Flexibilidad
- **HISTORIA DE LA EVOLUCIÓN INDUSTRIAL**
 - Producción artesanal – S. XVIII
 - Producción en masa – FORD
 - Producción ajustada – TOYOTA – Lean Manufacturing
- **PILARES DE UN SISTEMA DE GESTIÓN LEAN**
 - Just In Time – Sincronización de las operaciones: KAIZEN
 - Control autónomo de defectos – Fabricación con calidad: JIDOKA
 - Sistema PULL – Orientación al cliente
 - Recursos Humanos – La empresa como un equipo: relaciones departamentales

- **PRINCIPAL OBJETIVO – LA REDUCCIÓN Y ELIMINACIÓN DEL DESPERDICIO**
- **QUÉ ES Y QUÉ NO ES UN SISTEMA DE GESTIÓN LEAN**
- **COMPONENTES DE UN SISTEMA DE GESTIÓN LEAN**
 - Componentes técnicos
 - Técnicas Lean – Plantas, Almacenes, Oficinas
 - Flujo sincronizado de materiales
 - Gestión de la información
 - Componentes filosóficos
 - Cambio cultural: Gestión de los Recursos Humanos
 - Cambio cultural: La empresa extendida
- **CAMBIO CULTURAL EN LA GESTIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS**
 - Cambio cultural en la mentalidad de la dirección
 - Cambio cultural en los objetivos departamentales y su relación
- **TÉCNICAS LEAN – PLANTAS, ALMACENES, OFICINAS**
 - Grupos de Trabajo – empowerment
 - Gestión visual
 - 5S – Organización de los puestos de trabajo
 - Sistemas a prueba de errores – Poka Yoke
 - Hojas de trabajo estándar – clave de la mejora continua
 - Indicadores Lean
 - Mantenimiento productivo total – TPM
 - Gestión de cuellos de botella
 - Nivelación de operaciones y Reducción de tiempos de cambio - SMED
- **FLUJO SINCRONIZADO DE MATERIALES Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN**
 - Plan para cada pieza y programación de operaciones
 - Logística Externa – SUPPLY CHAIN MANAGEMENT
 - Gestión de la Cadena de Suministro - Procesos
 - Reingeniería de la Cadena de Suministro – Reducción de Desperdicio
 - Logística Interna
 - Secuenciación
 - Sistemas KANBAN / CALL
- **CAMBIO CULTURAL EN LA EMPRESA EXTENDIDA**
 - La relación estratégica con proveedores y distribuidores: el concepto de Partner

PONENTE

Gerardo Ibáñez. Ingeniero Industrial con especialidad en Organización y Gestión Industrial por la Universidad Politécnica de Valencia.

[INSCRIPCIÓN]